

5 Implementační část

Implementační část je nedílnou součástí strategických dokumentů a neměla by být opomenuta¹. Pro úspěšné nastavení a praktické využití strategického dokumentu je nezbytné definovat a popsat následující systémy:

- Systém řízení a organizačního zajištění naplňování Programu rozvoje
- Systém financování Programu rozvoje
- Systém aktualizace Programu rozvoje
- Systém monitoringu a vyhodnocování realizace Programu rozvoje

5.1 Systém řízení a organizačního zajištění naplňování Programu rozvoje

Efektivní naplňování strategického plánu může být obecně zajištěno jedině díky jednoznačnému systému řízení. Platí to i pro tento rozvojový plánovací dokument. Jedná se tedy o zajištění postupného naplňování stanovené vize, strategických cílů, opatření a aktivit. Pro tyto účely byly stanoveny následující dvě hierarchické úrovně systému řízení a organizačního zajištění naplňování PRO (viz schéma 3).

Schéma 3: Znázornění systému řízení a organizačního zajištění naplňování PRO Slatina nad Úpou na období let 2019-2028



Řídící skupina

Řídící skupina je hlavním orgánem, který je zodpovědný za postupné naplňování PRO. Řídící skupina rozhoduje o tom, zda přijme či nepřijme a schválí či neschválí předložené rozvojové projekty (včetně jejich navrženého rozpočtu), které jsou v souladu se schváleným plánovacím dokumentem. Řídící skupina dále zvolí osobu, tzv. garanta PRO, jehož role bude spočívat především v iniciaci a koordinaci všech činností spojených s realizací a aktualizacemi PRO. Garant PRO by měl být jedním z členů řídicí skupiny, popřípadě výkonného týmu.

¹ Zdroj a blíže viz: Metodika přípravy veřejných strategií, ve znění aktualizace z prosince 2018. MMR, 103 s., dostupná z: https://www.mmr.cz/getmedia/70d00bf5-cec5-4ddd-9309-a3f54c216ea8/Metodika-pripravy-verejnych-strategii-plna-verze_1.pdf.aspx?ext=.pdf

Výkonný tým

Výkonný tým je složen z představitelů obce a zaměstnanců obce. Vedoucím výkonného týmu je starostka obce. Stěžejním úkolem výkonného týmu v procesu implementace PRO je předkládat řídicí skupině konkrétní návrhy projektů a rozvojových aktivit, které jsou v souladu se schváleným strategickým dokumentem. Mezi další úkoly výkonného týmu patří monitorování a průběžné vyhodnocování naplňování jednotlivých aktivit a zajištění aktualizace PRO (vlastními silami či za pomoci externí osoby).

Do procesu implementace PRO bude zapojena i řada dalších subjektů, které budou plnit funkci poradní. Ze subjektů lze jmenovat např. zástupce zájmových spolků působících v obci, zástupce podnikatelských subjektů působících v obci, experty z řad odborné veřejnosti apod.

5.2 Systém financování Programu rozvoje

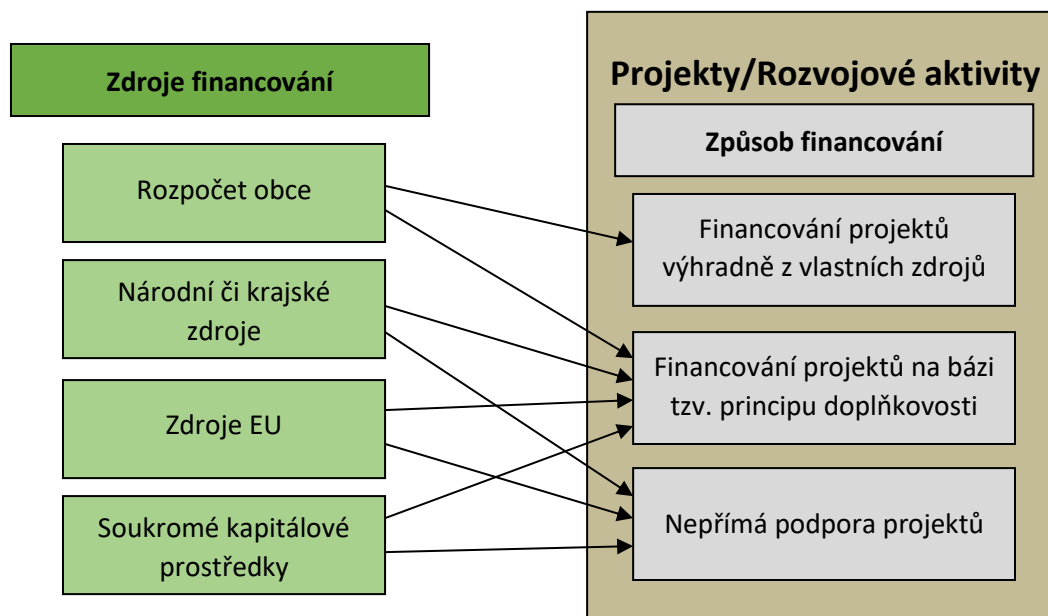
Z hlediska naplňování jednotlivých projektových záměrů PRO je nutné zajištění finančních prostředků. Realizace řady navržených aktivit se nepochybně neobejde bez vnější finanční podpory. Proto je důležité využívat dostupné vnější finanční zdroje, jejichž příspěvek významně napomůže k jejich realizaci.

Financování rozvojových aktivit lze zajistit třemi předpokládanými způsoby:

1. **Financování projektů výhradně z vlastních zdrojů** – jednotlivé projekty jsou financovány výhradně z rozpočtu obce.
2. **Financování projektů na bázi tzv. principu doplňkovosti** – jednotlivé projekty jsou financovány z převážné části prostřednictvím externích finančních zdrojů a částečně z vlastních zdrojů. Externí finanční prostředky lze rozdělit na nevratné (dotace, granty) a vratné (úvěry, půjčky apod.). Především nevratné externí finanční prostředky představují velmi významný podíl finančních zdrojů, které jsou potřebné k realizaci daného projektu (mohou pokrýt až 85 či 90 % celkových nákladů projektu). Z pohledu externích zdrojů lze uvažovat o následujících zdrojích financování:
 - z rozpočtu Evropské unie – strukturální fondy EU
 - ze státního rozpočtu ČR
 - z rozpočtu Královéhradeckého kraje
 - ze soukromých kapitálových prostředků (bankovní úvěry, zdroje soukromého sektoru, prostředky nestátních neziskových organizací).
3. **Nepřímá podpora projektů** – obec Slatina nad Úpou se nepodílí ani finančně ani realizačně na přípravě a realizaci projektů. Role obce je v tomto případě iniciační a komunikační, čímž napomáhá k prosazování daného projektového záměru.

Vazby systému financování PRO znázorňuje schéma 4.

Schéma 4: Vazby systému financování PRO Slatina nad Úpou na období let 2019-2028



5.3 Systém aktualizace Programu rozvoje

Nedílnou součástí implementace PRO je i zajištění jeho aktualizace. Jedná se totiž o tzv. „živý“ dokument, který by měl být aktualizován v čase. Desetileté období představuje dlouhou dobu, během které může dojít k výrazným změnám, ať se jedná o pozitivní či negativní trendy vývoje. Z výrazných změn lze jmenovat např. zásadní změny v hospodářské či regionální politice EU, potažmo České republiky, změny v důsledku komunálních voleb apod.

Aktualizace probíhá na základě vyhodnocení realizace PRO, pokud nastaly významné skutečnosti ohledně realizace. Jmenovat lze např. situaci, kdy na základě kontroly naplňování strategických cílů lze vypustit, upravit či doplnit opatření nebo aktivity. Může dojít i k pozměnění samotných strategických cílů.

Komplexní aktualizaci PRO je doporučeno provést podle potřeb samotné obce, především pokud by nastaly výše jmenované skutečnosti. Pokud tyto skutečnosti nenastanou, ke komplexní aktualizaci PRO by mělo dojít nejdříve v polovině plánovacího období, tj. po pěti letech. Dílčí revize dokumentu mohou probíhat průběžně, nejlépe ke konci každého kalendářního roku, ve vazbě na formulování dalších realizačních akcí PRO a ve vazbě na rozpočet obce (jedná se především o úpravu předpokládaného časového harmonogramu, nákladů a zdrojů financování)².

S aktualizací a dílčími revizemi souvisí také pravidelná tvorba akčního plánu, kdy jsou každoročně zhodnoceny uskutečněné aktivity a rozpracován plán činností na další rok. Tvorba akčního plánu na následující období, při využití zásobníku projektů, je úzce spjata s otázkou tvorby rozpočtu obce.

Aktualizace může být provedena buď dodatkem ke stávajícímu PRO, nebo přímo úpravou PRO, čímž vznikne nová verze (vhodnější varianta). Je nezbytné uvést termín aktualizace a vyznačit provedené změny.

Za zajištění aktualizace a dílčích revizí PRO Slatina nad Úpou je zodpovědný výkonný tým.

² Zdroj: GaREP spol. s r.o., e-Rozvoj.cz, s.r.o. (2014): Metodika tvorby programu rozvoje obce. Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 72 s.

5.4 Systém monitoringu a vyhodnocování realizace Programu rozvoje

Systém monitoringu a vyhodnocování realizace PRO Slatina nad Úpou je důležitou součástí celého strategického dokumentu. Pro hodnocení byla zvolena metoda indikátorů. V rámci této metody jsou předem stanoveny ukazatele, pomocí nichž dochází k průběžnému hodnocení dosažených změn v rámci implementace PRO, a tedy i evaluaci úspěšnosti programu. Indikátorová metoda je v současné době hojně využívána, např. ve strategických dokumentech na úrovni kraje i celé České republiky či v operačních programech pro implementaci kohezní politiky EU.

Pro potřeby PRO Slatina nad Úpou na období let 2019-2028 byly zvoleny dvě úrovně monitorovacích indikátorů:

- **Indikátor výsledku** – dosažitelný realizací souboru opatření, projektů/aktivit. V rámci dokumentu se jedná o hierarchickou úroveň strategických cílů.
- **Indikátor výstupu** – dosažitelný realizací konkrétního projektu/aktivity, tj. v rámci dokumentu se jedná o úroveň konkrétních navržených aktivit.

U každého navrženého indikátoru je definována měrná jednotka, hodnota indikátoru v současnosti a hodnota požadovaného cílového stavu. Cílový stav představuje hodnotu, které chceme ke konci plánovacího období dosáhnout (v některých případech je uvedena frekvence za určité časové období). Pokud je u indikátoru uvedena měrná jednotka ANO/NE, výchozí a cílový stav je hodnocen v nula-jedničkovém měřítku, kde nula znamená NE a jednička znamená ANO.

Frekvence sledování indikátorů je doporučena následovně: u indikátorů výsledku je doporučeno provést hodnocení v polovině plánovacího období, tj. po pěti letech, u indikátorů výstupu je doporučeno provést hodnocení v periodě jednoho roku.

Předpokládanými zdroji dat pro hodnocení naplňování daných indikátorů budou podklady a dokumenty obce Slatina nad Úpou.

Indikátorové sady monitorovacích ukazatelů za jednotlivé klíčové oblasti rozvoje jsou uvedeny v následujících tabulkách.

Tabulka 33: Sada monitorovacích ukazatelů klíčové oblasti rozvoje INFRASTRUKTURA

Klíčová oblast	INFRASTRUKTURA	Monitorovací ukazatel	Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav
Cíl	Zkvalitnit a rozvíjet dopravní infrastrukturu a posilovat bezpečnost s ní spojenou	Počet nově uskutečněných úkonů zaměřených na zdokonalení dopravní infrastruktury	počet	0	10
Opatření	Zajistit rekonstrukci a zlepšit stav komunikací na území obce				
Aktivity	Zrekonstruovat místní komunikaci vedoucí z obce směrem k Mečovu	Zrekonstruována místní komunikace vedoucí z obce směrem k Mečovu	ANO/NE	0	1
	Zrekonstruovat místní komunikaci vedoucí od areálu zemědělského družstva k budově s č. p. 20	Zrekonstruována místní komunikace vedoucí od areálu zemědělského družstva k budově s č. p. 20	ANO/NE	0	1
	Rekonstruovat další místní a účelové komunikace ve vlastnictví obce	Počet nově zrekonstruovaných dalších místních komunikací	počet	0	3
	Usilovat o opravu mostků na místních komunikacích	Počet opravených mostků na místních komunikacích	počet	0	3
Opatření	Podpořit rozvoj dopravní infrastruktury sloužící pro potřeby pěších a dopravy v klidu a usilovat o zvýšení bezpečnosti související s dopravou				
Aktivity	Rozšířit parkovací plochu u Kostela navštívení Panny Marie na Boušíně	Rozšířena parkovací plocha u Kostela navštívení Panny Marie na Boušíně	ANO/NE	0	1
	V rámci potřeb rozšiřovat síť chodníků na území obce	Délka nově dostupných chodníků na území obce	m	0	300
Cíl	Zkvalitnit stav a dostupnost dalších prvků infrastruktury na území obce	Počet nově zrealizovaných aktivit vedoucích ke zkvalitnění stavu nemovitostí ve vlastnictví obce a rozvoje dalších prvků infrastruktury	počet	0	7
Opatření	Řešit stav budov, ploch a památek ve vlastnictví obce				
Aktivity	Rekonstruovat budovu bývalé školy a řešit její funkční využití	Zrekonstruovaná a využitá budova bývalé školy	ANO/NE	0	1
	Revitalizovat prostranství v okolí bývalé budovy školy	Revitalizováno prostranství v okolí bývalé budovy školy	ANO/NE	0	1
	Revitalizovat prostor hřbitova na Boušíně	Revitalizován prostor hřbitova na Boušíně	ANO/NE	0	1
	Udržovat kulturně-historické památky v dobrém stavu	Počet nově opravených kulturně-historických památek	počet	0	2
Opatření	Usilovat o rozšíření vodovodní sítě				
Aktivity	Zajistit zpracování projektové dokumentace týkající se vybudování vodovodu na Končiny	Zpracována projektová dokumentace týkající se vybudování vodovodu na Končiny	ANO/NE	0	1
	Usilovat o vybudování vodovodu do Končin	Existence veřejného vodovodu v Končinách	ANO/NE	0	1

Tabulka 34: Sada monitorovacích ukazatelů klíčové oblasti rozvoje ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Klíčová oblast	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	Monitorovací ukazatel	Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav
Cíl	Zajistit revitalizaci vodních ploch nacházejících se na území obce, rozšířit počet prvků zeleně a řešit budoucí péči o veřejnou zeleně	Počet nově zrealizovaných aktivit za účelem zkvalitnění péče o životní prostředí v obci	počet	0	7
Opatření	Usilovat o revitalizaci vodních ploch na území obce				
Aktivity	Revitalizovat rybník v lokalitě místně zažitého názvu Dolce	Revitalizován rybník v lokalitě místně zažitého názvu Dolce	ANO/NE	0	1
	Usilovat o revitalizaci dalších vodních ploch nacházejících se na území obce	Počet revitalizovaných dalších vodních ploch nacházejících se na území obce	počet	0	1
Opatření	Podpořit výsadbu nových prvků zeleně na území obce a řešit budoucí péči ploch veřejné zeleně				
Aktivity	Zpracovat Plán rozvoje zeleně pro území obce	Zpracován Plán rozvoje zeleně pro území obce	ANO/NE	0	1
	Obnovit aleje navržené v rámci Plánu společných zařízení podél polních cest	Počet místních komunikací s nově realizovanou výsadbou nových alejí	počet	0	2
	V rámci potřeb podporovat výsadbu dalších prvků zeleně	Počet nově vysazených dalších prvků zeleně	počet	0	25
Cíl	Usilovat o minimalizaci negativních vlivů na životní prostředí	Počet nově uskutečněných projektů a činností zaměřených na zmírnění negativních vlivů na životní prostředí	počet	0	5
Opatření	Minimalizovat negativní vlivy v oblasti odpadového hospodářství				
Aktivity	V rámci potřeb rekonstruovat a rozšiřovat systém kanalizačních stok	Délka nově rekonstruované kanalizační sítě	m	0	200
		Délka nově vybudované kanalizační sítě	m	0	200
	Podpořit aktivity vedoucí k omezení pálení odpadů doma, které se pálit nemají	Počet uskutečněných informačních aktivit za účelem podpory ekologičtějšího spalování	počet	0	3

Tabulka 35: Sada monitorovacích ukazatelů klíčové oblasti rozvoje OBČANSKÁ VYBAVENOST

Klíčová oblast	OBČANSKÁ VYBAVENOST	Monitorovací ukazatel	Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav
Cíl	Usilovat o rozvoj stávající komerční vybavenosti a podporovat zvýšení její variability	Počet fungujících služeb komerční vybavenosti	počet	3	4
Opatření	Usilovat o udržení a rozvoj stávající dostupné komerční vybavenosti				
Aktivity	Snažit se o udržení obchodu s potravinami v obci a usilovat o jeho lepší vybavenost	Nadále fungující obchod s potravinami v obci	ANO/NE	1	1
		Počet nově dostupných produktů v obchodě	počet	0	10
	Usilovat o udržení fungování zařízení souvisejících se stravováním na území obce	Počet fungujících zařízení souvisejících se stravováním na území obce	počet	2	2
Opatření	Podpořit vznik nových podnikatelských aktivit				
Aktivity	Podpořit vznik služby typu kadeřnictví, masáže, pedikúra	Počet nově uskutečněných aktivit podporujících vznik služby typu kadeřnictví, masáže, pedikúra v obci	počet/rok	0	1
	Podpořit případné další podnikatelské aktivity	Počet nově uskutečněných aktivit podporujících vznik dalších podnikatelských aktivit v obci	počet/rok	0	1
Cíl	Zajistit rozvoj infrastruktury a vybavenosti související s volnočasovými aktivitami a cestovním ruchem	Počet nově dostupných prvků či vybaveností souvisejících s volnočasovými aktivitami a cestovním ruchem	počet	0	9
Opatření	Posílit vybavenost prostorů sloužících pro potřeby volnočasových aktivit a zvýšit variabilitu dostupné volnočasové infrastruktury a volnočasových aktivit				
Aktivity	Vytvořit v obci víceúčelový krytý společenský prostor	Existence víceúčelového krytého společenského prostoru	ANO/NE	0	1
	Posílit vybavení víceúčelového areálu	Počet nově dostupných prvků vybavení v rámci víceúčelového areálu	počet	0	3
	Uvažovat o vybudování workoutového hřiště	Vybudováno workoutové hřiště	ANO/NE	0	1
Opatření	Posílit prvky související s volným časem a cestovním ruchem a více zviditelnit obec				
Aktivity	Vybudovat přístaviště u Slatinského mostu	Vybudováno přístaviště u Slatinského mostu	ANO/NE	0	1
	Propagovat význam oblasti Slatinského mlýna jako východiska turistických tras	Počet nově vytvořených propagačních nebo marketingových materiálů	počet	0	5
	Uvažovat o informování a propagaci obce prostřednictvím Facebooku	Vytvořen profil či stránka obce na Facebooku	ANO/NE	0	1
	Uvažovat o rozšíření počtu laviček a odpočívadel na území obce	Počet nových laviček na území obce	počet	0	8